

学校法人日本工業大学 中期計画  
ー 令和2(2020)年度～令和6(2024)年度の5か年計画 ー

「第2次・学園強靱化プロジェクト」  
【概要】

学校法人 **日本工業大学**

# 中期計画の全体像

## 学校法人日本工業大学

【基本理念】 広く世界の発展と調和に貢献する先進的人材の育成

## 日本工業大学

【建学の精神・理念】

実工学の理念に基づく工学教育と先進的研究により、新たな価値創造と科学技術の発展に寄与する

## 日本工業大学 駒場中学・高等学校

【校訓】

誠実・明朗・勤勉

【教育理念】

旺盛な探究心と共に優しく勁い心を育み、未来社会に生きる力を身につける

## 第1次・学園強靱化プロジェクトの振り返り

「第1次・学園強靱化プロジェクト」は、平成27(2015)年に5か年計画としてスタートし、令和元(2019)年度をもって終了となりました。第1次プロジェクトは、学園の本来あるべき姿に対して著しく遅れた部分を解消することを意図したもので、一定の成果は上げたものの未だ不十分であり、更なる努力が必要なこと、また、学園のより一層の発展のためには、弱点の解消のみではなく、学園の多面にわたる全般的な改革プロジェクトの継続が必要であると認識しております。

## 学校法人に対する社会的要請

わが国の私立学校法人、特に大学を運営する学校法人に対しての社会的要請は、設置校の運営や経営状況のチェック、教育内容の点検などを通じてより高度化しており、現在の社会状況に適応した学校法人運営が求められております。

## 新しい中期経営計画の策定

更なる学園の強靱化を目指し、令和2年4月からの5か年の中期経営計画を新たに策定

## 第2次・学園強靱化プロジェクト

学校法人日本工業大学は、学園の基本理念である「広く世界の発展と調和に貢献する先進的人材の育成」を推進していくために、新たな中期経営計画として「第2次・学園強靱化プロジェクト」を策定しました。同プロジェクトでは、次の4項目を行動目標として掲げます。

1. 教育力・研究力の向上強化
2. 経営・ガバナンスの強化
3. 財政基盤の見直しと安定化
4. 社会的責務の履行

学校法人日本工業大学、日本工業大学、日本工業大学 駒場中学校・日本工業大学 駒場高等学校の各部門は、この行動目標を達成するため、「基本戦略」を定め、これを中核とした中期事業計画を策定します。

## 設置校の教育目標

### 日本工業大学の教育目標

#### 【建学の精神・理念に基づく人材像】

確かな専門力と豊かな人間性をもち、社会の発展に貢献し続ける実践的技術創造人材

#### 【建学の精神・理念に基づく教育目的】

実体験的学習と、これを裏付ける理論習得を反復することにより、工学を融合的に学び社会において応用・実践することのできる専門力を身につける

#### 【実工学の学び】

- 1 現実社会に役に立つことを目標に学ぶ工学
- 2 実際の技術に触れることによって学ぶ工学
- 3 自ら実践することによって学ぶ工学
- 4 理論を現実化するために学ぶ工学
- 5 実感となるまで継続して学ぶ工学

### 日本工業大学 駒場中学・高等学校の教育目標

#### 【教育運営目標】

わたくし達、教職員は

- 1 すべての生徒が、瑞々しい好奇心と高い自己目標を持ち続けると共に、楽しい学校生活を送れるよう、全力を尽くします
- 2 さまざまな生徒一人ひとりに寄り添い、受け止め、心のよりどころとなるよう、熱意をもって取り組みます
- 3 特色ある教育プログラムにより、確かな学力と多様な個性を育み、進路の夢実現のため、最後までサポートします

# 行動目標と基本戦略

## 行動目標

1 教育力・研究力の向上強化

3 財政基盤の見直しと安定化

2 経営・ガバナンスの強化

4 社会的責務の履行

基本戦略

基本戦略

基本戦略

基本戦略

### 【学校法人日本工業大学】

設置校における戦略をベースに、学園の基本理念にしっかりと根差した教育・研究を推進します。

- (1) ブランド価値を高める研究と広報体制の整備
- (2) 学園の将来を担う人材の育成
- (3) 学園の人的資産を活用した高大連携の推進

### 【日本工業大学】

教育を核としたブランディングを目指し、本学の強みを生かした教育改革を推進します。

- (1) 実践的技術創造人材の育成
- (2) 社会変化に対応した教育・研究体制
- (3) 研究・教育を通じた社会連携事業の推進
- (4) 学生主体のキャンパスライフ環境整備
- (5) 戦略的広報と学生確保

### 【日本工業大学 駒場中学・高等学校】

「教育運営目標」を達成するための諸施策を具現化して推進して行きます。

- (1) 高い自己目標の実現と楽しい学校生活の調和を目指しながら、優しく勤い心を育む教育の推進
- (2) 普通科専一高校への移行に向けたカリキュラム等の再編と見直し
- (3) 生徒の進学実績向上による満足度の向上
- (4) 本学における中高一貫教育の確立
- (5) 教職員の資質向上と研修強化

### 【学校法人日本工業大学】

人材の補強・育成も含めて本部機能を強化し、戦略的な事業展開を円滑に進めるための体制を整えます。

- (1) 理事会機能の強化と経営層の権限・責任の明確化
- (2) 価値ある情報基盤の整備とITガバナンスの定着
- (3) 組織体制の見直し等による効率的な業務推進体制の確立

### 【日本工業大学】

計画的な施設設備の整備や事務組織の効率化など、ガバナンス機能の強化を進めます。

- (1) ガバナンスと組織体制の整備

### 【日本工業大学 駒場中学・高等学校】

明確な権限と責任に基づく意思決定をルール化し、組織の活性化を図ります。

- (1) 管理運営組織のガバナンス及び経営層の権限・責任明確化
- (2) 教員と職員との双方向コミュニケーションの活性化

### 【学校法人日本工業大学】

学園を永続させ、社会的に貢献し続けるため、しっかりとした財務基盤を整えます。

- (1) 費用対効果をベースとした歳入・歳出の見直し
- (2) 施設設備の長期的な整備・改修計画の策定
- (3) 中期事業計画とリンクした財政計画の策定

### 【日本工業大学】

戦略の方針に基づいた学生募集活動を推進し、収支均衡を原則とした健全な経営を永続的に維持します。

- (1) 健全な財務基盤の維持と施設整備

### 【日本工業大学 駒場中学・高等学校】

冗費の削減による収支改善策を実施し、中期的には普通科専一校化による拡大均衡を目指します。

- (1) 入学定員の安定的確保に資するブランド力の獲得・向上
- (2) 戦略的広報・募集活動による学則定員の確保と志願者の増加
- (3) 予算編成の厳格化、特に歳出の抜本的見直し
- (4) 補助金、助成金等の外部資金獲得の取組強化

### 【学校法人日本工業大学】

学園の状況を積極的に公開し、広く社会に向けて開かれた学園運営を推進します。

- (1) 積極的な情報公開と社会連携・地域連携の推進
- (2) 法令遵守と内部統制機能の強化
- (3) 期待される社会的役割の実践と対応状況の見える化

### 【日本工業大学】

監査機能の強化と組織的運営体制の構築に努め、不断の自己点検・評価活動を実施します。

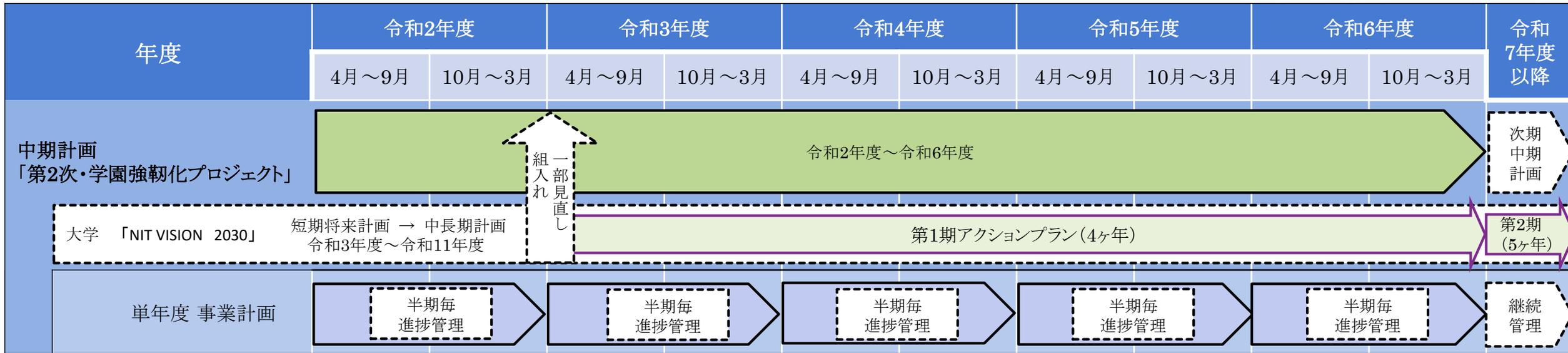
- (1) 公共性の担保と信頼性の獲得

### 【日本工業大学 駒場中学・高等学校】

学内の活動を積極的に外部に向けて発信し、地域社会ともしっかりと連携を取ります。

- (1) 「日駒」文化の積極的な外部への発信
- (2) 社会と地域との連携の推進
- (3) SDGsの理念に基づく活動の強化

# 進捗管理



# 推進・進捗管理体制

